



Hotel BUS SA Reparto Secundario

***** Full-Costing

Reparto Secundario basado en el modelo Full Costing o Coste Completo. Dos ecuaciones

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

www.jggomez.eu

Basado en Hotel Jazmín. Ejercicio adaptado: elaboración jggomez

1 Enunciado

La aplicación financiera del Hotel BUS SA nos facilita la matriz de reparto primario de localización de los costes en los centros o departamentos. Teniendo en cuenta la siguiente información y las claves de subreparto

Matriz de Reparto Primario (Localización de Costes)									
Estimado Real		Nota	Importe (miles €)	Sig.%	Dptos. Auxiliares	Dpt. Princ. Operativos	Dpt. Princ. No Opera		
					Ser. Técnico y mant.	Cocina y Producción	Hospedaje	Dirección y Comercial	Estructura
60-61 Consu.	Repuestos, Mat. Oficina, etc	1	50.000 €	5,75%	8.500 €	5.600 €	3.600 €	4.500 €	1.500 € 26.300 €
	Otros Consumos	2	25.000 €	2,88%	250 €	2.500 €	3.500 €	3.500 €	1.500 € 13.750 €
			Subtotal: 75.000 €	8,63%	8.750 €	8.100 €	7.100 €	8.000 €	3.000 € 40.050 €
62 Servicios Exteriores	Servicios Profesionales Independientes	3	25.000 €	2,88%	500 €	1.300 €	900 €	7.300 €	15.000 €
	Publicidad y Rel.Públicas	4	30.000 €	3,45%			6.500 €	15.000 €	8.500 €
	Suministros (agua, luz, etc..)	5	75.000 €	8,63%	100 €	18.500 €	35.500 €	20.500 €	400 €
	Comunicaciones(Tlf,fibra,etc)	6	8.000 €	0,92%	500 €		450 €	5.000 €	2.050 €
	Otros Servicios	7	12.500 €	1,44%			2.570 €	9.000 €	930 €
			Subtotal: 150.500 €	17,31%	1.100 €	19.800 €	45.920 €	56.800 €	26.880 € 0 €
63 Impues.	Impuestos locales	8	2.800 €	0,32%					2.800 €
	Otros impuestos	9	5.200 €	0,60%					5.200 €
			Subtotal: 8.000 €	0,92%	0 €	0 €	0 €	0 €	0 € 8.000 €
64 Pers.	Costes Salariales	10	550.000 €	63,25%	75.000 €	125.000 €	100.000 €	160.000 €	90.000 €
			Subtotal: 550.000 €	63,25%	75.000 €	125.000 €	100.000 €	160.000 €	90.000 € 0 €
68 Amc.	Amortizaciones	11	15.000 €	1,73%	575 €	150 €	2.500 €	3.950 €	1.500 € 6.325 €
			Subtotal: 15.000 €	1,73%	575 €	150 €	2.500 €	3.950 €	1.500 € 6.325 €
OTROS	Fondos Insolvencias clientes, etc	12	5.500 €	0,63%					5.500 €
	Fondo Grandes Reparaciones	12	15.500 €	1,78%					15.500 €
	Beneficio deseado	12	50.000 €	5,75%					50.000 €
			Subtotal: 71.000 €	8,17%					71.000 €
	TOTAL DE COSTES		869.500 €	100,0%	85.425 €	153.050 €	155.520 €	228.750 €	121.380 € 125.375 €
					9,82%	17,60%	17,89%	26,31%	13,96% 14,42%

Notas aclaratorias relacionadas con el reparto primario

Nota 1: Consumo de repuestos y material de oficina, productos de limpieza y de piscinas, etc.. Valor estimado. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 2: Consumo de repuestos, de aire acondicionado, piscina, etc. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 3: Asesoría fiscal, contable, nóminas, etc.. Clave de Reparto: Segundo el objeto del servicio y su vinculación directa con cada departamento, así asesoría y similares serán costes localizados en el departamento de dirección y administración, etc.

Nota 4: Costes periodificados asociados con publicidad y relaciones públicas. Clave de Reparto: Segundo el objeto del servicio y su vinculación directa con cada departamento, así asesoría y similares serán costes localizados en el departamento de dirección y administración, etc.

Nota 5: Consumo de agua, gas, electricidad, etc.. Clave de Reparto: Estimaciones internas y cálculos realizados basados en contadores generales de agua, luz, etc.

Nota 6: Teléfonos corporativos, servicio de internet y comunicaciones para los clientes, etc..

Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 7: Servicio de Transfer Aeropuerto, Reparaciones, Arrendamientos, etc. Clave de Reparto: Basado en el histórico de consumo por estos conceptos

Nota 8: Vado, basura, letreros, terrazas, etc. Clave de Reparto: Se consideran como costes de estructura o generales al no tener un criterio racional de reparto a ningún centro o departamento

Nota 9: Licencias de apertura, etc. Clave de Reparto: Se consideran como costes de estructura o generales al no tener un criterio racional de reparto a ningún centro o departamento

Nota 10: Costes Salariales, Sueldos y salarios, Seguridad Social Empresa, Indemnizaciones, Horas extras, etc.. Clave de Reparto: Según nóminas y costes salariales de cada trabajador y centro al que esta asignado. También se consideran los complementos salariales comunes como comedor, uniformes, etc. adecuadamente prorrataeadas

Nota 11: Amortizaciones del Inmovilizado Material e Inmaterial. Clave de Reparto: Según cálculos de amortización aplicados cada uno de los bienes inventariados en cada centro o departamento

Nota 12: Se incluyen Fondos para insolvencias de clientes, robos, grandes reparaciones, coste de oportunidad, etc.

Las claves de subreparto son las siguientes

Claves de Subreparto			Dptos. Auxiliares		Dpt. Princ. Operativos		Dpt. Princ. No Opera	
Dptos. Auxiliares	Nota	Clave de reparto	Ser. Técnico y mant.	Limpieza	Cocina y Producción	Hospedaje	Dirección y Comercial	Estructura
	Ser. Técnico y mant. A	Partes y tiempo Total 1.500 hr	0 hr	75 hr	225 hr	675 hr	150 hr	375 hr
	Limpieza B	Estimaciones y m ² Total 1.800 m ²	90 m ²	0 m ²	180 m ²	1.080 m ²	90 m ²	360 m ²

Nota A: Porcentaje de tiempo y partes de trabajo demandado
Nota B: Estimaciones basadas encuestadas a los operarios y m² de superficie

2 Se Pide

- a) Analizar el significado y relevancia de los costes según reparto primario
- b) Realizar el reparto secundario para el caso del modelo Full Costing

3 Solución

	Dptos. Auxiliares		Dpt. Princ. Operativos		Dpt. Princ. No Opera	
	Ser. Técnico y mant.	Limpieza	Cocina y Producción	Hospedaje	Dirección y Comercial	Estructura
Costes Totales según reparto 1º	85.425 €	153.050 €	155.520 €	228.750 €	121.380 €	125.375 €
Ser. Técnico y mant. Clave: Partes y tiempo 93.311 €	0 hr 0,00%	75 hr 5,00%	225 hr 15,00%	675 hr 45,00%	150 hr 10,00%	375 hr 25,00%
0 € 4.666 €			13.997 €	41.990 €	9.331 €	23.328 €
Limpieza Clave: Estimaciones y m2 157.716 €	90 m2 5,00%	0 m2 0,00%	180 m2 10,00%	1.080 m2 60,00%	90 m2 5,00%	360 m2 20,00%
	7.886 €	0 €	15.772 €	94.629 €	7.886 €	31.543 €
Total de Reparto Secundario	-0 €	-0 €	185.288 €	365.369 €	133.931 €	166.249 €